



APPEL  
D'  
OFFRES

Appel de propositions pour la  
réalisation d'un exercice de  
planification stratégique

## Introduction

### ***Pharmabio Développement, le Comité sectoriel de main-d'oeuvre des industries des produits pharmaceutiques et biotechnologiques***

Pharmabio Développement, le Comité sectoriel de main-d'oeuvre des industries des produits pharmaceutiques et biotechnologiques du Québec est une corporation à but non lucratif, regroupant des représentants des associations patronales, des entreprises, des syndicats et des organismes gouvernementaux.

Soutenu financièrement par la CPMT, Pharmabio Développement a pour mission de participer activement au développement de la main-d'oeuvre et de l'emploi du secteur pharmaceutique et biotechnologique.

Le secteur desservi par Pharmabio Développement est composé d'environ 280 entreprises des sous-secteurs suivants : pharmaceutique innovatrice, pharmaceutique générique, entreprises de biotechnologie (santé humaine et animale, nutraceutique, environnement) et les centres de recherches cliniques privés – CRO. Le secteur compte près de 16 000 emplois répartis majoritairement dans deux pôles principaux, les régions métropolitaines de Montréal et de Québec.

## Contexte de réalisation

En cours de mandat, les Comités sectoriels de main-d'oeuvre (CSMO) sont tenus de se doter d'une planification stratégique triennale. Ce plan s'appuie sur la mission et le rôle du comité et permet de faire la lumière sur les problématiques de main-d'oeuvre et de l'emploi dans le secteur; définir les orientations, les axes d'intervention, les stratégies et les pistes d'action et finalement rédiger le plan stratégique qui inspirera les actions du CSMO au cours des trois années couvertes par la planification stratégique.

Les membres du conseil d'administration de Pharmabio Développement ont convenu de tenir un exercice de planification stratégique au cours des deux premiers trimestres de l'exercice financier 2024-2027 afin de dégager les grandes lignes des orientations qu'ils entendent se donner au cours des prochaines années. Cet exercice culminera par la tenue d'une rencontre de réflexion stratégique en juin 2023. Pour mener à terme cet exercice, Pharmabio Développement doit s'adjoindre des compétences professionnelles externes.

## Comité de travail

Un comité de travail a été formé afin de mener à terme cet exercice de planification stratégique. Il est composé de membres du conseil d'administration et de représentants de l'industrie.

### ***Particularités des sous-secteurs de l'industrie***

Les différents sous-secteurs qui composent l'industrie des produits pharmaceutiques et biotechnologiques présentent des différences majeures tant en matière de tailles des entreprises que de besoins. La démarche de planification stratégique devrait porter une attention particulière à chacun des sous-secteurs et à ses besoins particuliers.

## Mandat

### **Exigences générales**

Pour être apte à déposer une offre de service, le consultant devra être en mesure de démontrer une expertise reconnue dans la réalisation d'exercice de planification stratégique et avoir reçu une invitation. Seuls les soumissionnaires invités à le faire peuvent déposer une offre de service en regard du présent appel de propositions.

### **Le mandat**

Le mandat consiste à soutenir et accompagner Pharmabio Développement dans l'exercice de réalisation d'une planification stratégique triennale. Le mandataire sera notamment responsable des aspects suivants de l'exercice :

### ***Avant fin avril 2023***

- Au plus tard le 30 janvier 2023 : Présenter l'offre de service au comité de travail de Pharmabio Développement;
- Au plus tard le 28 février 2023: Déposer et présenter le plan de réalisation de l'exercice de planification stratégique 2023-2026;
- Sonder l'industrie sur sa connaissance et son appréciation du comité sectoriel et des activités réalisées de même que sur ses attentes et besoins (30-50 entreprises et partenaires);
- Évaluer la pertinence et les impacts des activités de Pharmabio Développement sur le secteur ainsi que sa notoriété;
- Analyser les documents d'informations disponibles sur les enjeux du secteur;
- Déposer un rapport au comité de suivi.

### **Mai-juin-juillet 2023**

- Animer une rencontre qui s'échelonne sur deux jours (juin 2023) et qui permettra aux membres du conseil d'administration, de l'industrie, des ministères et des milieux de formation de convenir de la situation d'ensemble et des perspectives réalistement prévisibles du secteur;
- Procéder à un exercice d'actualisation de la mission, de la vision et des valeurs de l'organisation;
- Dégager les enjeux prioritaires du secteur, des entreprises et des travailleurs;
- Définir les orientations, les axes d'intervention, les stratégies et les pistes d'action réalistes et réalisables de Pharmabio Développement pour les trois prochaines années;
- Développer des indicateurs de mesure permettant l'évaluation des activités réalisées par Pharmabio Développement au cours de la période 2024-2027;
- Rédiger un plan stratégique pour la période 2023-2026 avec des objectifs quantifiables et mesurables.

### **Août 2023**

- Présenter le rapport final et le plan stratégique au comité de suivi.

## Livrables

Les livrables attendus sont :

- Un plan de réalisation en début de mandat;
- Un questionnaire adapté à chaque groupe de partenaires (institutions d'enseignement, entreprises, associations, ministères);
- Rapport à la suite de l'administration du sondage et la compilation des données;

Les indicateurs de mesure;

- Un document final succinct et schématisé de planification stratégique opérationnelle.

Tous les documents devront être déposés sous forme électronique et imprimée.

## Contenu de la proposition

### **Éléments à présenter**

La proposition doit présenter, de façon détaillée, les éléments suivants :

- L'expertise pertinente de la firme;
- L'expérience des personnes impliquées et les curriculums vitae;
- La compréhension du mandat;
- La méthodologie d'élaboration et de validation des livrables;
- Le calendrier de réalisation du projet avec les personnes responsables et les activités;

- L'assurance qualité;
- La capacité de relève;
- La proposition devra également comporter, dans une section à part, les éléments relatifs aux aspects financiers.

Les coûts estimés devront être présentés, sous forme de tableau, en indiquant pour chacune des étapes et des livrables, les tâches pour réaliser le projet en y précisant les items suivants : personnes-ressources, heure/personnes, taux horaire, honoraires, dépenses afférentes et total par tâche et par étape.

## Procédure de soumission

### **Confidentialité**

Le contenu du présent document d'appel de propositions est donné à titre confidentiel. Toute personne ou firme qui reçoit ou détient le présent document s'engage à n'en dévoiler l'information que pour les besoins de l'élaboration de la présente proposition.

### **Propriété de la proposition**

La proposition présentée ainsi que les documents afférents demeureront la propriété exclusive de Pharmabio Développement et ne seront pas retournés.

### **Durée et validité de la soumission**

La proposition devra demeurer valide pour une période de soixante (60) jours de calendrier à compter de la date d'ouverture de l'appel de propositions.

### **Coûts de préparation de la soumission**

Tous les coûts de préparation des propositions sont à la charge exclusive du soumissionnaire.

### **Échéancier préliminaire**

- Ouverture de l'appel de propositions : 15 octobre 2022
- Clôture de l'appel de propositions : 15 décembre 2022
- Analyse des propositions et rencontres avec les soumissionnaires : vers le 30 janvier 2023
- Début des travaux : Dès la signature de l'entente avec notre bailleur de fonds
- Dépôt du plan stratégique final : Au plus tard le 30 septembre 2023
- Adoption du plan stratégique 2024-2027 : En rencontre de CA en janvier 2024

## **Présentation de la proposition financière**

La proposition financière doit être présentée dans un document séparé de la proposition technique. La proposition financière doit inclure une estimation par activité de réalisation du projet, indiquant le personnel mis à contribution et un taux horaire ainsi que les livrables de chaque étape. La proposition financière inclut le coût de la main-d'oeuvre et de l'équipement nécessaire à l'exécution du contrat de même que les frais d'administration, les frais de déplacement, les avantages sociaux, et les autres frais indirects inhérents au contrat et, lorsqu'applicables, toutes les taxes, les frais et les droits de douane, les permis, les licences et les assurances.

## **Évaluation de la proposition**

La proposition est évaluée à partir des critères suivants :

- Pertinence de l'expertise de la firme;
- Pertinence de l'expérience des personnes mises à contribution;
- Compréhension du mandat;
- Qualité de la méthodologie d'élaboration des livrables;
- Détails des activités de réalisation du projet avec personnes responsables et échéanciers;
- L'assurance qualité;
- La capacité de relève;
- Les coûts estimés par activité de réalisation du projet;
- Le taux horaire.

## **Réserve**

Pharmabio Développement ne s'engage pas à retenir la plus basse ni aucune des propositions reçues dans le cadre de cet appel de propositions.

## **Conditions de conformité**

Toute proposition ne satisfaisant pas à l'une ou l'autre des conditions ci-après décrites sera jugée non conforme et automatiquement rejetée :

- La proposition doit être présentée par un fournisseur ayant un établissement au Québec;
- La proposition doit être présentée dans le délai prescrit;
- La proposition ainsi que les documents afférents doivent être rédigés en français;
- L'original de la proposition doit être signé par une personne autorisée;
- Les ratures ou les corrections apportées à la proposition de prix doivent porter les initiales de la personne autorisée;
- La proposition financière ne doit pas présenter de divergence entre le montant en chiffres et celui en lettres;

- La proposition ne doit en aucune façon être conditionnelle ou restrictive;
- La proposition doit être valide pour une période de 60 jours;
- Le chargé de projet doit être une ressource permanente du fournisseur;
- Toutes les ressources affectées au projet doivent être domiciliées au Québec.

### **Contrat et signature**

La proposition doit être signée par une personne autorisée. La proposition originale doit être transmise avant le 15 décembre 2022 à 16 h à l'attention de Kim Bourgeois, directrice générale :

par courriel à : [kbourgeois@pharmabio.qc.ca](mailto:kbourgeois@pharmabio.qc.ca);

Un contrat rédigé par Pharmabio Développement sera ultérieurement signé entre le soumissionnaire choisi et le requérant.